

Thales publie ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2024

- Prises de commandes : 15,6 Mds€, en hausse de 23 % en variation organique¹ (+26 % en variation totale)
- Chiffre d'affaires : 14,1 Mds€, en hausse de 6,2 % en variation organique (+9,4 % en variation totale)
- Confirmation des objectifs 2024 :
 - Ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires (book-to-bill) supérieur à 1
 - Croissance organique du chiffre d'affaires entre +5 % et +6 %²
 - Marge d'EBIT comprise entre 11,7 % et 11,8 %

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2024.

| Prises de commandes <i>En millions d'euros</i> | 9m 2024 | 9m 2023 | Variation totale | Variation organique |
|---|---------------|---------------|------------------|---------------------|
| Aérospatial | 3 639 | 3 403 | +7 % | +8 % |
| Défense & Sécurité | 8 951 | 6 404 | +40 % | +40 % |
| Identité & Sécurité Numériques | 2 905 | 2 531 | +15 % | -1 % |
| Total – secteurs opérationnels | 15 494 | 12 337 | +26 % | +23 % |
| Autres | 56 | 34 | | |
| Total | 15 551 | 12 370 | +26 % | +23 % |
| Dont marchés matures ³ | 11 413 | 9 933 | +15 % | +12 % |
| Dont marchés émergents ³ | 4 137 | 2 437 | +70 % | +69 % |

| Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i> | 9m 2024 | 9m 2023 | Variation totale | Variation organique |
|--|---------------|---------------|------------------|---------------------|
| Aérospatial | 3 839 | 3 634 | +5,6 % | +5,3 % |
| Défense & Sécurité | 7 239 | 6 651 | +8,8 % | +8,5 % |
| Identité & Sécurité Numériques | 2 914 | 2 518 | +15,7 % | +0,3 % |
| Total – secteurs opérationnels | 13 993 | 12 803 | +9,3 % | +6,0 % |
| Autres | 76 | 51 | | |
| Total | 14 069 | 12 854 | +9,4 % | +6,2 % |
| Dont marchés matures ³ | 11 220 | 10 224 | +9,7 % | +6,3 % |
| Dont marchés émergents ³ | 2 849 | 2 630 | +8,3 % | +5,8 % |

Note : les données au 30 septembre 2023 ont été retraitées afin de refléter le transfert des activités civiles de cybersécurité depuis le secteur Défense & Sécurité vers le secteur Identité & Sécurité Numériques.

¹ Dans ce communiqué, « organique » signifie « à périmètre et taux de change constants ».

² Soit entre 19,9 et 20,1 Mds€ sur la base du périmètre et des taux de change de septembre 2024.

³ Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays.

« Le troisième trimestre confirme la poursuite du dynamisme commercial et de la croissance organique du chiffre d'affaires de l'essentiel de nos activités. Les activités de défense bénéficient d'une visibilité sans égale, grâce à des contrats emblématiques de long terme. L'avionique est quant à elle portée par la reprise du trafic aérien et des perspectives de croissance solides. Quant aux activités de cyber-sécurité et de biométrie, elles bénéficient d'un environnement dynamique. Enfin, nous sommes fiers de l'intégration de Thales au sein de l'indice CAC 40 ESG. Il s'agit d'une reconnaissance externe forte de notre performance extra-financière et de notre contribution à la protection de la société, de la planète et des citoyens. Nous confirmons avec confiance nos objectifs financiers annuels pour 2024, grâce à l'engagement sans faille de nos équipes. »

Patrice Caine, Président-directeur général

Prises de commandes

Sur les neuf premiers mois de 2024, les prises de commandes s'élèvent à **15 551 M€, en croissance organique de 23 %⁴** par rapport aux neuf premiers mois de 2023 (en hausse de 26 % en variation totale). Le Groupe continue de profiter d'une excellente dynamique commerciale dans l'ensemble de ses activités, en particulier dans le secteur Défense & Sécurité.

Sur cette période, Thales engrange **19 grandes commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€,** pour un montant total de **4 983 M€ :**

- Quatre grandes commandes enregistrées au premier trimestre 2024 :
 - Dans le cadre du contrat signé en 2022 par l'Indonésie pour l'acquisition de 42 Rafale, l'entrée en vigueur de la troisième tranche (18 appareils et support associé à la flotte) ;
 - Commande d'un système de surveillance aérienne pour un client militaire au Moyen-Orient ;
 - Deuxième tranche du contrat signé en 2023 entre la France et l'Italie pour la production de 400 missiles sol-air ASTER B1NT ;
 - Contrat en tranches phasées avec la DGA en vue de développer la nouvelle génération des sonars qui équiperont les prochains SNLE français.
- Huit grandes commandes enregistrées au deuxième trimestre 2024 :
 - Commande de deux nouvelles frégates F126 par la Marine allemande. Ce contrat additionnel porte à six le nombre de frégates F126 acquises par la Marine allemande en quatre ans ;
 - Exomars 2028, un contrat de maîtrise d'ouvrage signé entre Thales Alenia Space et l'Agence spatiale européenne pour relancer la mission européenne d'exploration de la Planète rouge ;
 - Commande par SKY Perfect JSAT à Thales Alenia Space de JSAT-31, un satellite de nouvelle génération reconfigurable en orbite grâce à la technologie Space INSPIRE ;
 - Commande par le Service Interarmées des Munitions (SiMu) de plusieurs dizaines de milliers de munitions de 120mm rayée ;
 - Commande d'un système de nouvelle génération de divertissement à bord « FLYTEDGE » nativement cloud pour une compagnie aérienne de grande renommée internationale ;
 - Commande par un client asiatique de radars de surveillance aérienne longue portée Ground Master 400 Alpha de dernière génération ;
 - Commande par le ministère de la Défense néerlandais de sept radars compacts Ground Master 200 multi-mission supplémentaires ;
 - Contrat de services pour la maintenance de la flotte de la Marine royale australienne.

⁴ Compte tenu d'un effet change négatif de -45 M€ et d'un effet périmètre net positif de 441 M€.

- Sept grandes commandes enregistrées au troisième trimestre 2024 :
 - Commande pour la fourniture d'équipements de communication, de vétronique, de navigation et d'optronique destinés aux véhicules du programme SCORPION de l'Armée de Terre française ;
 - Commande portant sur la rénovation d'un système de gestion du trafic aérien ;
 - Commande du ministère de la Défense britannique pour la fourniture de missiles LMM afin de renforcer les capacités de défense aérienne de l'Ukraine ;
 - Commande destinée aux forces armées britanniques portant sur des missiles LMM ;
 - Commande portant sur la fourniture des radars multifonctions Ground Fire et des modules d'engagement à la suite de l'acquisition par la France de sept systèmes de défense aérienne SAMP/T NG ;
 - Commande pour la fourniture de systèmes de lutte anti sous-marine dans le cadre de la première phase du programme de construction des six frégates de classe HUNTER pour la Marine royale australienne ;
 - Notification par la DGA de la seconde tranche du développement du futur radar RBE2 XG destiné au standard F5 du Rafale.

A **10 567 M€**, les prises de commandes **d'un montant unitaire inférieur à 100 M€** sont en croissance de 6 % par rapport aux neuf premiers mois de 2023 ; tandis que celles d'une **valeur unitaire inférieure à 10 M€** sont en progression de 7 % au 30 septembre 2024.

Du point de vue **géographique**⁵, les prises de commandes dans les marchés matures enregistrent une croissance organique de 12 %, à 11 413 M€, tirées notamment par une bonne dynamique commerciale au Royaume-Uni (en hausse organique de 28 %) ainsi qu'en Australie et en Nouvelle-Zélande (en progression organique de 34 %). Les prises de commandes dans les marchés émergents s'élèvent à 4 137 M€ et affichent une forte progression organique de 69 % au 30 septembre 2024. Cette performance s'explique notamment par une excellente dynamique au Proche et Moyen-Orient (en hausse organique de 175 %) et en Asie (en progression organique de 49 %).

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** s'établissent à **3 639 M€**, contre 3 403 M€ sur les neuf premiers mois de 2023 (+8 % à périmètre et taux de change constants). Cette progression reflète deux tendances contrastées. D'une part, le marché de l'avionique poursuit d'une part sa bonne dynamique, les prises de commande affichant une croissance organique à deux chiffres. D'autre part, les prises de commandes dans le spatial sont en retrait, pénalisées par une base de comparaison élevée (deux grandes commandes signées au 30 septembre 2024 contre cinq au 30 septembre 2023).

D'un montant de **8 951 M€** (contre 6 404 M€ sur les neuf premiers mois de 2023), les prises de commandes dans le secteur **Défense & Sécurité** poursuivent leur forte dynamique, affichant une progression organique de 40 %. Ainsi, sept nouvelles prises de commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ au troisième trimestre s'ajoutent aux neuf déjà enregistrées au premier semestre. Le carnet de commandes s'élève à **37,0 Mds€**, contre 35,1 Mds€ au 30 septembre 2023.

A **2 905 M€**, les prises de commandes du secteur **Identité & Sécurité Numériques** sont alignées sur le chiffre d'affaires sur la même période, la majorité des activités de ce secteur opérant sur des cycles courts.

⁵ voir tableau page 6.

Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires** sur les neuf premiers mois de l'année 2024 s'établit à **14 069 M€**, contre 12 854 M€ sur la même période de l'année 2023, en hausse de 6,2 % à périmètre et taux de change constants.

Du point de vue **géographique**⁵, le chiffre d'affaires enregistre une croissance solide sur les marchés matures (+6,3 % en variation organique), tirés notamment par l'Europe (+9,0 %) dont notamment la France (+9,4 %), et l'Australie et la Nouvelle-Zélande (+8,5 %). Les marchés émergents sont en croissance organique de 5,8 % sur la période.

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **3 839 M€**, en croissance de 5,6 % par rapport aux neuf premiers mois de 2023 (+5,3 % à périmètre et taux de change constants). Cette progression reflète la poursuite de la demande du marché de l'avionique, l'activité affichant une croissance « mid-single digit plus ». Elle est toutefois atténuée par la progression mesurée de l'activité du spatial, en hausse organique « low-single digit ».

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense & Sécurité** atteint **7 239 M€**, en croissance de +8,8 % par rapport aux neuf premiers mois de 2023 (+8,5 % à périmètre et taux de change constants). Après un premier semestre de croissance soutenue, le secteur confirme son fort dynamisme au troisième trimestre. Cette croissance est notamment tirée par les systèmes terrestres et aériens.

Le chiffre d'affaires du secteur **Identité & Sécurité Numériques** s'établit à **2 914 M€**, en hausse de 15,7 % par rapport aux neuf premiers mois de 2023 (+0,3 % à périmètre et taux de change constants), intégrant l'effet périmètre positif lié aux acquisitions de Tesseract et d'Imperva. La stabilité organique du secteur reflète des tendances contrastées :

- d'une part, les solutions de paiements bancaires, pénalisées par une base de comparaison élevée, restent affectées par le phénomène de déstockage qui se prolonge en Amérique du Nord ;
- d'autre part, les activités de cybersécurité et de biométrie connaissent un rythme soutenu ;
- enfin, les activités de digitalisation (dont les solutions de connectivité mobiles) enregistrent une croissance organique à deux chiffres.

Perspectives

Thales continue de bénéficier de son positionnement solide sur l'ensemble de ses grands marchés et dispose de perspectives solides à moyen-terme, comme l'illustre la poursuite d'une forte dynamique commerciale au cours du troisième trimestre 2024.

Ainsi, en l'absence de nouvelles perturbations majeures de l'économie mondiale ou des chaînes d'approvisionnement globales, Thales confirme ses objectifs pour 2024, à savoir :

- Un ratio de **book-to-bill supérieur à 1** ;
- Une **croissance organique** du chiffre d'affaires entre **+5 %** et **+6 %**, correspondant à un chiffre d'affaires dans la fourchette de 19,9 à 20,1 Mds€⁶ ;
- Une **marge d'EBIT** attendue entre **11,7 %** et **11,8 %**.

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle. Bien que Thales estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, les résultats effectifs peuvent différer sensiblement de ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

⁵ Voir tableau page 6.

⁶ Sur la base du périmètre et des taux de change de septembre 2024.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies spécialisé dans trois secteurs d'activité : Défense & Sécurité, Aéronautique & Spatial, et Cybersécurité & Identité numérique. Il développe des produits et solutions qui contribuent à un monde plus sûr, plus respectueux de l'environnement et plus inclusif.

Le Groupe investit près de 4 milliards d'euros par an en Recherche et Développement, notamment dans des domaines clés de l'innovation tels que l'IA, la cybersécurité, le quantique, les technologies du cloud et la 6G.

Thales compte près de 81 000 collaborateurs dans 68 pays. En 2023, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 18,4 milliards d'euros.

CONTACTS

Thales, relations médias

pressroom@thalesgroup.com

Thales, analystes / investisseurs

ir@thalesgroup.com

[Groupe Thales](#)



EN SAVOIR PLUS

CALENDRIER

| | |
|---|--|
| Journée Investisseurs | 14 novembre 2024 |
| Date de détachement de l'acompte sur dividende | 3 décembre 2024 |
| Paiement de l'acompte sur dividende | 5 décembre 2024 |
| Résultats annuels 2024 | 4 mars 2025 (avant ouverture de bourse) |
| Assemblée Générale mixte | 16 mai 2025 |

Prises de commandes par destination – 9 mois 2024

| Prises de commandes <i>En millions d'euros</i> | 9 mois 2024 | 9 mois 2023 | Variation totale | Variation organique | Poids 9m 2024 en % |
|---|----------------|----------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| France | 3 507 | 3 141 | +12 % | +11 % | 23 % |
| Royaume-Uni | 989 | 752 | +31 % | +28 % | 6 % |
| Autres pays d'Europe | 4 006 | 3 739 | +7 % | +7 % | 26 % |
| Sous-total Europe | 8 502 | 7 632 | +11 % | +11 % | 55 % |
| Etats-Unis et Canada | 2 034 | 1 690 | +20 % | +7 % | 13 % |
| Australie et Nouvelle-Zélande | 878 | 610 | +44 % | +34 % | 6 % |
| Total marchés matures | 11 413 | 9 932 | +15 % | +12 % | 73 % |
| Asie | 2 185 | 1 442 | +52 % | +49 % | 14 % |
| Proche et Moyen-Orient | 1 285 | 466 | +176 % | +175 % | 8 % |
| Reste du Monde | 667 | 529 | +26 % | +25 % | 4 % |
| Total marchés émergents^(a) | 4 137 | 2 437 | +70 % | +69 % | 27 % |
| Total tous marchés | 15 551 | 12 370 | +26 % | +23 % | 100 % |

Chiffre d'affaires par destination – 9 mois 2024

| Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i> | 9 mois 2024 | 9 mois 2023 | Variation totale | Variation organique | Poids 9m 2024 en % |
|--|----------------|----------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| France | 4 267 | 3 880 | +10,0 % | +9,4 % | 30 % |
| Royaume-Uni | 941 | 841 | +11,9 % | +7,9 % | 7 % |
| Autres pays d'Europe | 3 399 | 3 099 | +9,7 % | +8,9 % | 24 % |
| Sous-total Europe | 8 607 | 7 819 | +10,1 % | +9,0 % | 61 % |
| Etats-Unis et Canada | 1 927 | 1 826 | +5,5 % | -6,4 % | 14 % |
| Australie et Nouvelle-Zélande | 686 | 578 | +18,6 % | +8,5 % | 5 % |
| Total marchés matures | 11 220 | 10 224 | +9,7 % | +6,3 % | 80 % |
| Asie | 1 335 | 1 205 | +10,8 % | +6,7 % | 9 % |
| Proche et Moyen-Orient | 794 | 760 | +4,5 % | +3,3 % | 6 % |
| Reste du Monde | 719 | 665 | +8,2 % | +6,9 % | 5 % |
| Total marchés émergents | 2 849 | 2 630 | +8,3 % | +5,8 % | 20 % |
| Total tous marchés | 14 069 | 12 854 | +9,4 % | +6,2 % | 100 % |

Prises de commandes et chiffre d'affaires – T3 2024

| Prises de commandes | T3 2024 | T3 2023 | Variation totale | Variation organique |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------------|---------------------|
| <i>En millions d'euros</i> | | | | |
| Aérospatial | 951 | 1 054 | -10 % | -11 % |
| Défense & Sécurité | 2 831 | 1 906 | +49 % | +48 % |
| Identité & Sécurité Numériques | 974 | 837 | +16 % | +1 % |
| Total – secteurs opérationnels | 4 756 | 3 797 | +25 % | +22 % |
| Autres | 28 | 10 | | |
| Total | 4 783 | 3 807 | +26 % | +22 % |

Chiffre d'affaires

| | | | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| <i>En millions d'euros</i> | | | | |
| Aérospatial | 1 257 | 1 165 | +7,9 % | +6,1 % |
| Défense & Sécurité | 2 302 | 2 107 | +9,2 % | +8,5 % |
| Identité & Sécurité Numériques | 980 | 845 | +15,9 % | +0,1 % |
| Total – secteurs opérationnels | 4 539 | 4 118 | +10,2 % | +6,2 % |
| Autres | 37 | 21 | | |
| Total | 4 576 | 4 138 | +10,6 % | +6,6 % |

Variation organique du chiffre d'affaires par trimestre

| | CA 2023 | Effet change | Impact des cessions | CA 2024 | Impact des acquis. | Variation totale | Variation organique |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|--------------------|------------------|---------------------|
| <i>En millions d'euros</i> | | | | | | | |
| 1er trimestre | 4 026 | -17 | -32 | 4 421 | +131 | +9,8 % | +7,9 % |
| 2ème trimestre | 4 690 | +1 | -34 | 5 071 | +211 | +8,1 % | +4,4 % |
| 1er semestre | 8 716 | -16 | -66 | 9 493 | +342 | +8,9 % | +6,0 % |
| 3ème trimestre | 4 138 | -22 | -33 | 4 576 | +226 | +10,6 % | +6,6 % |
| 9 mois | 12 854 | -38 | -99 | 14 069 | +568 | +9,4 % | +6,2 % |

Principaux effets de périmètre :

Acquisitions :

- Tesseract
- Imperva
- Cobham Aerospace Communications

Cession :

- Aeronautical Electrical Systems